



# Modul 8-9

## Change Management & Anpassung an Technologie und Innovation

### CSR in KMU: Deutsche Fallbeispiele

*Märkisches Landbrot ist eine regionale Lieferbäckerei in Demeter-Qualität*



#### Konzepte, Grundsätze und Strategien zur Förderung von Innovation und Kreativität in der Kreislaufwirtschaft

*Wo CSR-Lösungen auf gesellschaftliche und ökologische Herausforderungen treffen*

Im Zuge der Klimakrise und der Herausforderung eines nachhaltigen Umwelt- und Naturschutzes hat es sich Märkisches Landbrot zur Aufgabe gemacht, konsequent und aktiv an innovativen Lösungsansätzen zu arbeiten.



#### CSR Maßnahmen, die zum positiven Wandel anregen

*Sensibilisierung für innovative Kreislaufwirtschaft durch Produktion, bewussten Konsum, Entwicklung, Recycling, Investition/Rückgabe*

Das Unternehmen produziert seit 2010 nahezu emissionsneutral, für jede der angebotenen Backwaren stellen sie einen [Product Carbon Footprint \(PCF\)](#) zur Verfügung. Dies dient nicht nur zur Analyse der betriebsinternen Emissionsquellen: Kund:innen können ihn nutzen, um ihren CO2-Fußabdruck zu berechnen und werden so für die Themen Konsumverhalten und Klimaschutz sensibilisiert. Die Inbetriebnahme einer [energieeffizienten Backofenanlage](#), die Nutzung von Ökostrom und der Installation einer [Solartankstelle](#) sind nur einige von vielen Beispielen, mit denen sich das Unternehmen für Nachhaltigkeit engagiert. Im Sinne der Kreislaufwirtschaft nutzt das Unternehmen Regenwasser und erzeugt Strom aus Photovoltaik-Anlagen.

Zudem unterstützt das Unternehmen neben zahlreichen sozialen Initiativen auch [Wiederaufforstungsprojekte im globalen Süden](#).



”

*Biodynamisch, regional, lecker und  
bekömmlich*



## Konzepte und Inspirationen für Kreislaufwirtschaft

Durch eine konsequent ökologische Produktion mit bio-dynamischen Demeter-Rohstoffen wird das Augenmerk auf den Erhalt der Bodenqualität gelegt. Die Lieferbäckerei beteiligt sich an der Rekultivierung alter Getreidesorten, welche zwar weniger Ertrag, aber eine hohe Ernährungsqualität gewährleisten und zudem zum Erhalt der Biodiversität und Artenvielfalt beitragen. Hierfür ist das Unternehmen Unterstützer von diversen [Aktionen](#) und [Initiativen](#). Die Förderung eines gentechnikfreien, ökologischen Landbaus hat zum Ziel, das Wirtschaften nach Kreislaufprinzipien zu stärken.

### Dies erfolgt durch:

- Weite Fruchtfolgen
- Humuswirtschaft (durch organische Gründüngung)
- Unkrautregulierung ohne Chemie
- Art- und Wesensgerechte Tierhaltung

Es werden regelmäßige Berichte und Audits durchgeführt und transparent veröffentlicht, dabei setzt die Lieferbäckerei auf eine offene Kommunikation aller Umweltschutzinitiativen, um andere zu inspirieren und in der Nachahmung zu bestärken.



”

*Nur gemeinsam sind wir  
stark. Das war schon  
immer meine  
Überzeugung.*

- Joachim Weckmann, Vorstand der  
Stiftung Märkisches Landbrot

ERA-MIN 2: Durch die Umsetzung transnationaler Förderaktivitäten sollen länderübergreifende Kooperationen europäischer Forschungsgruppen aus Wirtschaft und Wissenschaft mit dem Fokus auf die Kreislaufwirtschaft unterstützt werden.

Über den Projektträger VDI/VDE-IT, werden Investitionsmaßnahmen zur energie- und ressourcenorientierten Optimierung von industriellen und gewerblichen Anlagen und Prozessen gefördert, die zur Steigerung der Energie- oder Ressourceneffizienz in Unternehmen beitragen.

Über das BAFA kann ein direkter Investitionszuschuss beantragt werden, der zur Steigerung der Energie- und Ressourceneffizienz in der Produktion und damit zur Reduzierung der CO<sub>2</sub>-Emissionen eingesetzt werden soll.

LANUV: Förderung von Ressourceneffizienzmaßnahmen im Bundesland NRW.

ReMin: Gefördert werden Verbundprojekte zur Erforschung und Entwicklung neuer Technologien, Produkte und Verfahren, die zum Ausbau der Kreislaufwirtschaft im Bauwesen und zur Schließung mineralischer Stoffkreisläufe beitragen.

APEE: Ein Zuschuss unterstützt den Austausch der Heizungsanlage bei gleichzeitiger Verbesserung der Energieeffizienz.

Weitere Informationen zu Förderprogrammen finden Sie [hier](#).